

Prise de poste

**Relations aux
élu.e.s**

**Positionnement au
sein de la
collectivité /
relations avec les
services en interne**

**Mobilisation /
relation avec les
partenaires
institutionnels**

**Mise en œuvre des
projets**

**Dispositif PVD /
articulation avec
les autres
dispositifs**

Autre(s) sujet(s) ?

Construire et mettre en œuvre une stratégie de territoire

S'ENGAGER

Exprimer une commande



POSER LES BASES / SE PROJETER / PROGRAMMER

Diagnostic > stratégie > feuille de route



SE METTRE EN ORDRE DE MARCHE / OPÉRATIONNALISER

« Mise en mouvement »



METTRE EN ŒUVRE

Étude centre-bourg → opérationnel



DIAGNOSTIC



Arguments / justifications



STRATÉGIE



Boussole

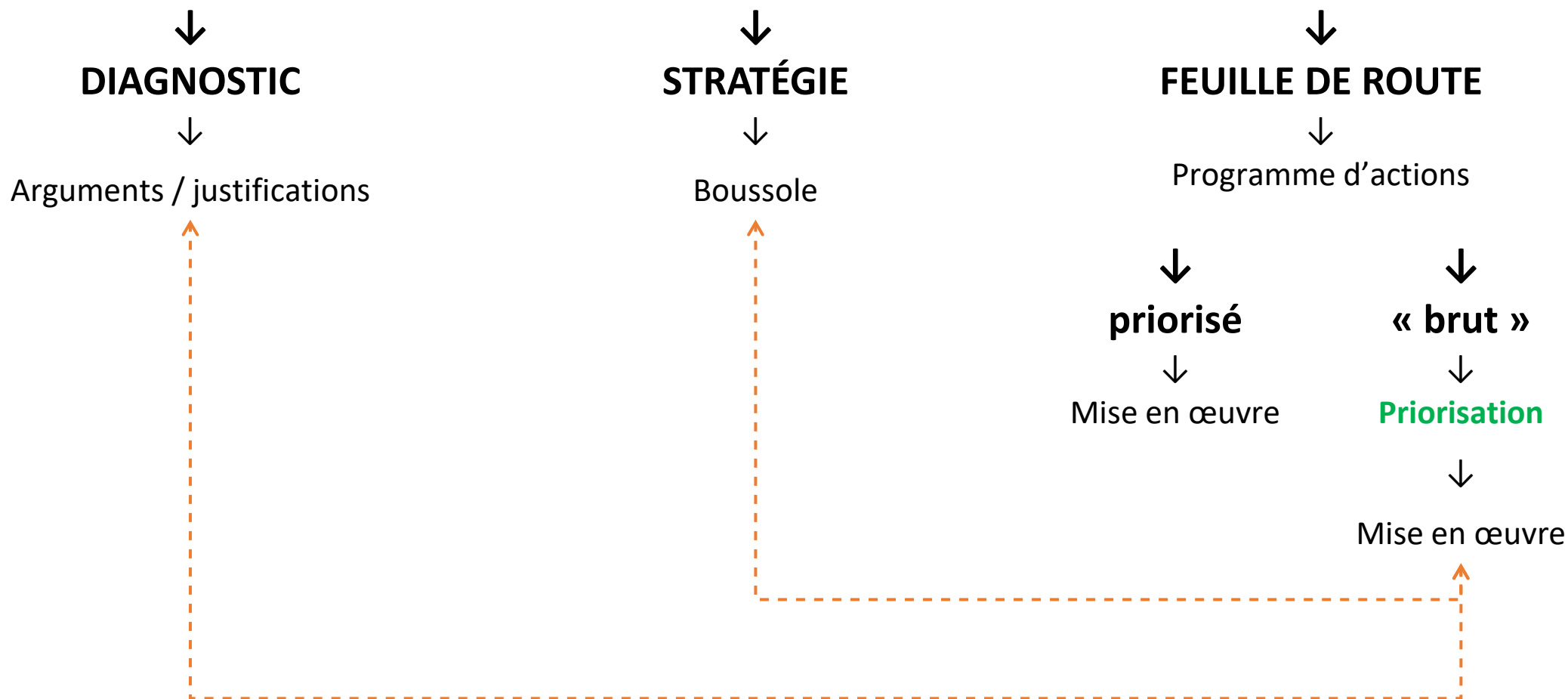


FEUILLE DE ROUTE



Programme d'actions

Étude centre-bourg → opérationnel



Quelques « concepts » de base

MAÎTRE D'OUVRAGE (MOA)

Le maître d'ouvrage est le **responsable principal du projet/de la mission ; celui pour lequel il/elle est réalisé(e)**.

Un maître d'ouvrage doit s'assurer préalablement de la faisabilité et de l'opportunité du projet (opération)/de la mission (étude).

Il en définit le **programme**, la localisation/le périmètre, l'**enveloppe financière prévisionnelle**, le financement, etc.

Programme : objectifs à atteindre, besoins à satisfaire, contraintes et exigences particulières

MAÎTRE D'ŒUVRE (MOE)

Le maître d'œuvre est la **personne physique ou morale qui répond aux besoins exprimés par le maître d'ouvrage** (=programme) en vue de la réalisation d'une opération/d'une mission, dans le respect des conditions « techniques », économiques et de délais fixées par ce dernier.

ASSISTANT À MAÎTRISE D'OUVRAGE (AMO)

L'assistant à maîtrise d'ouvrage est la **personne physique ou morale qui assiste le maître d'ouvrage** (suite à la passation d'un contrat d'assistance à maîtrise d'ouvrage) **dans l'élaboration du programme, la fixation de l'enveloppe financière prévisionnelle** et lui apporte, le cas échéant, **un conseil spécialisé** dans un domaine technique, financier, juridique ou administratif.

Quelques « concepts » de base

Article L1111-2 du code de la commande publique

Un **marché de travaux** a pour objet :

- 1° Soit l'exécution, soit la conception et l'exécution de travaux dont la liste figure dans un avis annexé au présent code ;
- 2° Soit la réalisation, soit la conception et la réalisation, par quelque moyen que ce soit, d'un ouvrage répondant aux exigences fixées par l'acheteur qui exerce une influence déterminante sur sa nature ou sa conception.

Un ouvrage est le résultat d'un ensemble de travaux de bâtiment ou de génie civil destiné à remplir par lui-même une fonction économique ou technique.

Article L1111-3 du code de la commande publique

Un **marché de fournitures** a pour objet l'achat, la prise en crédit-bail, la location ou la location-vente de produits.

Il peut comprendre, à titre accessoire, des travaux de pose et d'installation.

Article L1111-4 du code de la commande publique

Un **marché de services** a pour objet la réalisation de prestations de services.

Quelques « concepts » de base

Offre économiquement la plus avantageuse (article L2152-7 du code de la commande publique)

Le marché est attribué au soumissionnaire ou, le cas échéant, aux soumissionnaires qui ont présenté **l'offre économiquement la plus avantageuse sur la base d'un ou plusieurs critères objectifs, précis et liés à l'objet du marché ou à ses conditions d'exécution.**

Critères :

→ valeur technique

→ prix



Économiquement la plus avantageuse \neq nécessairement la moins disante !

Requalifier des espaces publics

Étude centre-bourg

1



Diagnostic
Stratégie
Feuille de route
priorisée



Identifie le besoin



Enjeux
Objectifs
Périmètre

Enveloppe financière

(estimation sur la base de ratios)

Phasage

Financements mobilisables

**DU PROJET DE
REQUALIFICATION DES ESPACES
PUBLICS**

Enveloppe financière



Études préalables

Coût des travaux

Honoraires de maîtrise d'œuvre

Etc.



La nature du projet peut très considérablement faire varier l'enveloppe → il est important que la commune fixe son ambition au regard de sa capacité budgétaire

Requalifier des espaces publics

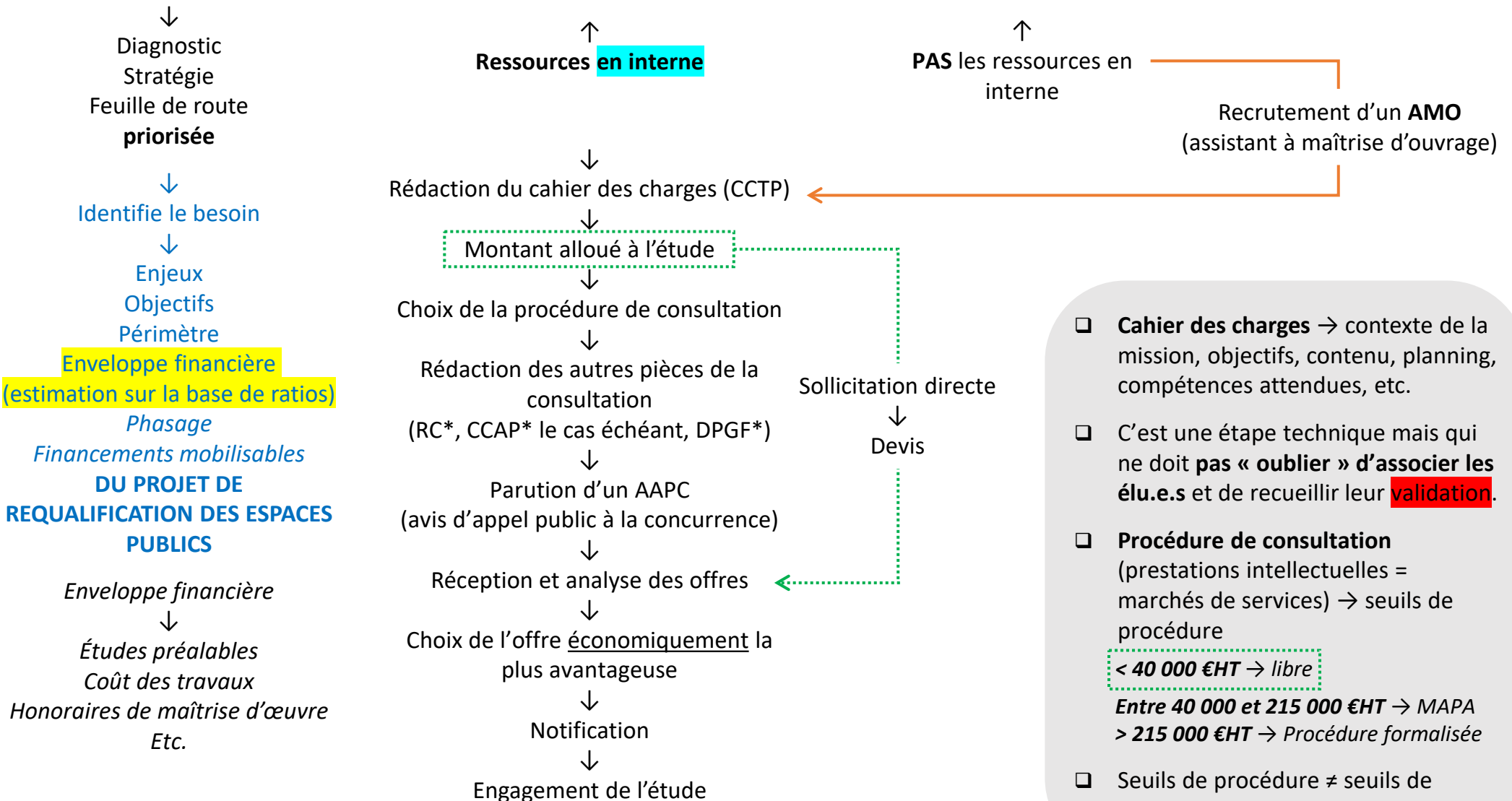
Étude centre-bourg

Phase de programmation

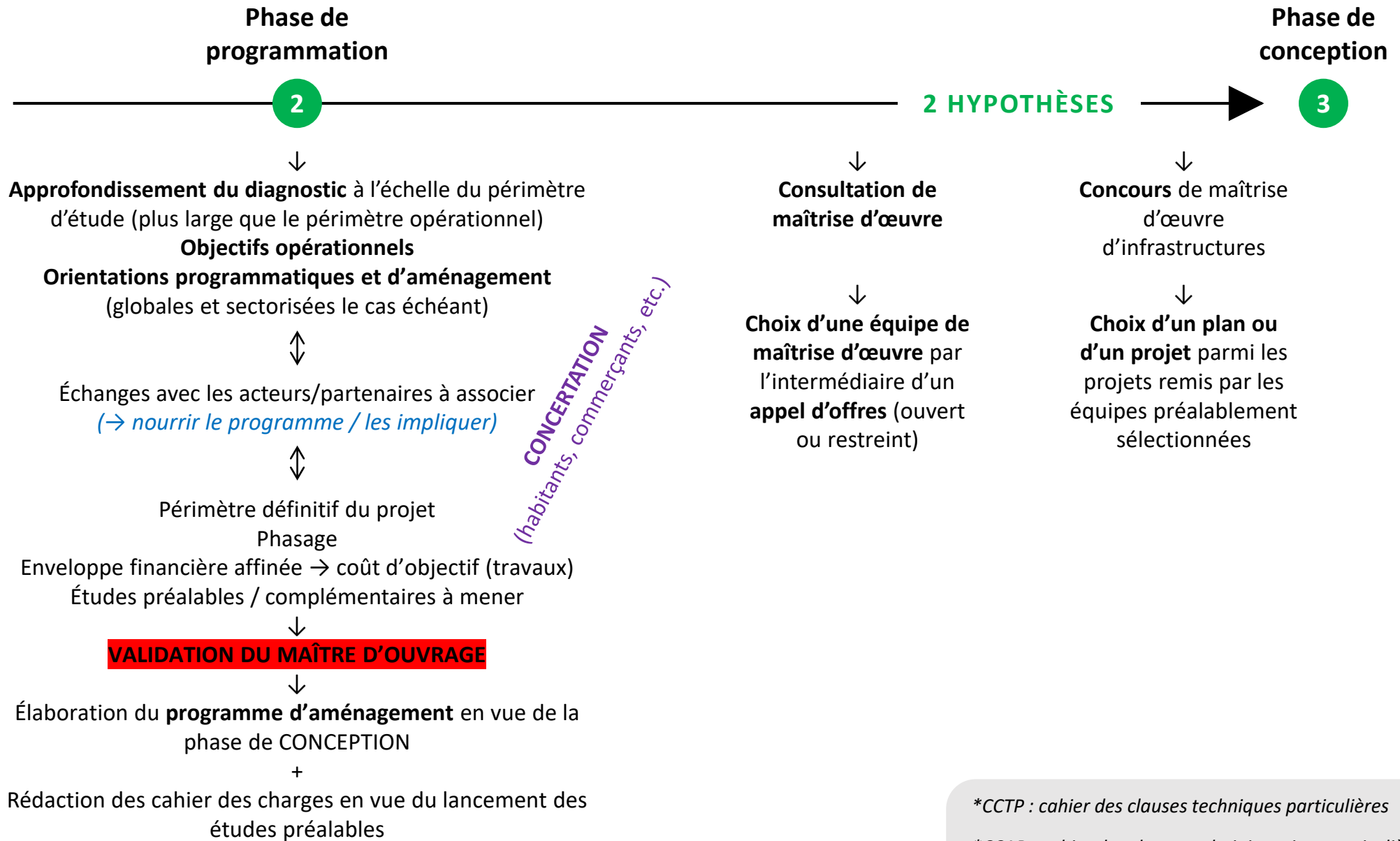
1

2

Rédaction d'un cahier des charges en vue du lancement d'une étude programmatique pré-opérationnelle



Exemple 1 : Requalifier des espaces publics



*CCTP : cahier des clauses techniques particulières

*CCAP : cahier des clauses administratives particulières

*RC : règlement de consultation

*DPGF : décomposition du prox globale et forfaitaire

Exemple 1 : Requalifier des espaces publics

Phase de
programmation

Phase de
conception

2

3

↓
Consultation de
maîtrise d'œuvre

↓
Concours de maîtrise
d'œuvre
d'infrastructures

↓
Choix d'une équipe de
maîtrise d'œuvre par
l'intermédiaire d'un
appel d'offres (ouvert
ou restreint)

Ressources en
interne ?
AMO ?

↓
Choix d'un plan ou
d'un projet parmi les
projets remis par les
équipes préalablement
sélectionnées

Socle « commun » : programme d'aménagement

↓
Rédaction des autres pièces
de la consultation
(RC, CCAP, DPGF)

↓
Rédaction du règlement de concours
↓
Parution d'un avis de concours

↓
Parution d'un AAPC

↓
Réception et analyse des candidatures

AO OUVERT

AO RESTREINT

↓
Réception et analyse des offres

↓
Réception, analyse et **choix des
candidats admis à remettre une offre**

↓
Jury 1 : sélection des candidats admis à concourir

↓
**Choix de l'offre économiquement
la plus avantageuse**

↓
Réception et analyses des offres

↓
Réception et analyse des projets

↓
Notification

↓
Jury 2 puis assemblée délibérante :
désignation du **projet lauréat**

↓
**Engagement de la phase de
conception**

↓
Négociation avec le lauréat et passation du contrat de
maîtrise d'œuvre (sans mise en concurrence)

Exemple 1 : Requalifier des espaces publics

Phase de conception

3

Équipe retenue mène les études → approfondissement/mise au point du projet

↓
DIAGNOSTIC (DIA)

↓
Validation (commune)

↓
AVANT-PROJET SOMMAIRE (AVP)

↓
Validation (commune)

↓
PROJET (PRO)

↓
Validation (commune)

↓
DOSSIER DE CONSULTATION DES ENTREPRISES (DCE)

↓
Appels d'offres (travaux)



Concours → le projet est mis au point mais pas « dénaturé »



Autorisations administratives à obtenir au préalable

*IMPLICATION DES PARTENAIRES /
ACTEURS À ASSOCIER
+ CONCERTATION (habitants,
commerçants, etc.)*

❑ **Procédure de consultation (travaux)** → seuils de procédure

< 40 000 €HT → libre

Entre 40 000 et 5 382 000 €HT* → MAPA

> 5 382 000 €HT → Procédure formalisée

**Du 1^{er} janvier 2022 au 31 décembre 2023*

Phase(s) de travaux

Choix des entreprises

4

Exemple 2 : Refonte de la signalétique de centre-bourg

Étude centre-bourg

1

↓
Diagnostic
Stratégie
Feuille de route
priorisée

↓
Identifie le besoin
↓
Enjeux
Objectifs
Périmètre

Enveloppe financière

(estimation sur la base de ratios)

Financements mobilisables

DU PROJET DE REFONTE DE LA SIGNALÉTIQUE

↓
Élaboration d'un **cahier des charges** (= CCTP) en vue du lancement d'une **consultation auprès de prestataires spécialisés**

Ressources en interne ?

AMO ? → Cahier des charges et/ou suivi ?

VALIDATION DU MOA

Phase de programmation/conception

2/3

↓
Conception du schéma directeur de signalisation (étude) :

Diagnostic

Schéma directeur

- charte graphique
- matériels
- principes de jalonnement
- phasage

- estimation prévisionnelle de travaux

VALIDATION DU MOA

↓
Élaboration du DCE* en vue du lancement d'une consultation auprès de prestataires spécialisés

*Nécessite le recours à une AMO →
tranche optionnelle dans le cahier des charges de la consultation relative à la conception du schéma directeur

Phase travaux

3

↓
Fabrication et installation des matériels

Engagement de la mission

↑

[...]

↑

Consultation
(procédure à déterminer en fonction du coût estimé)

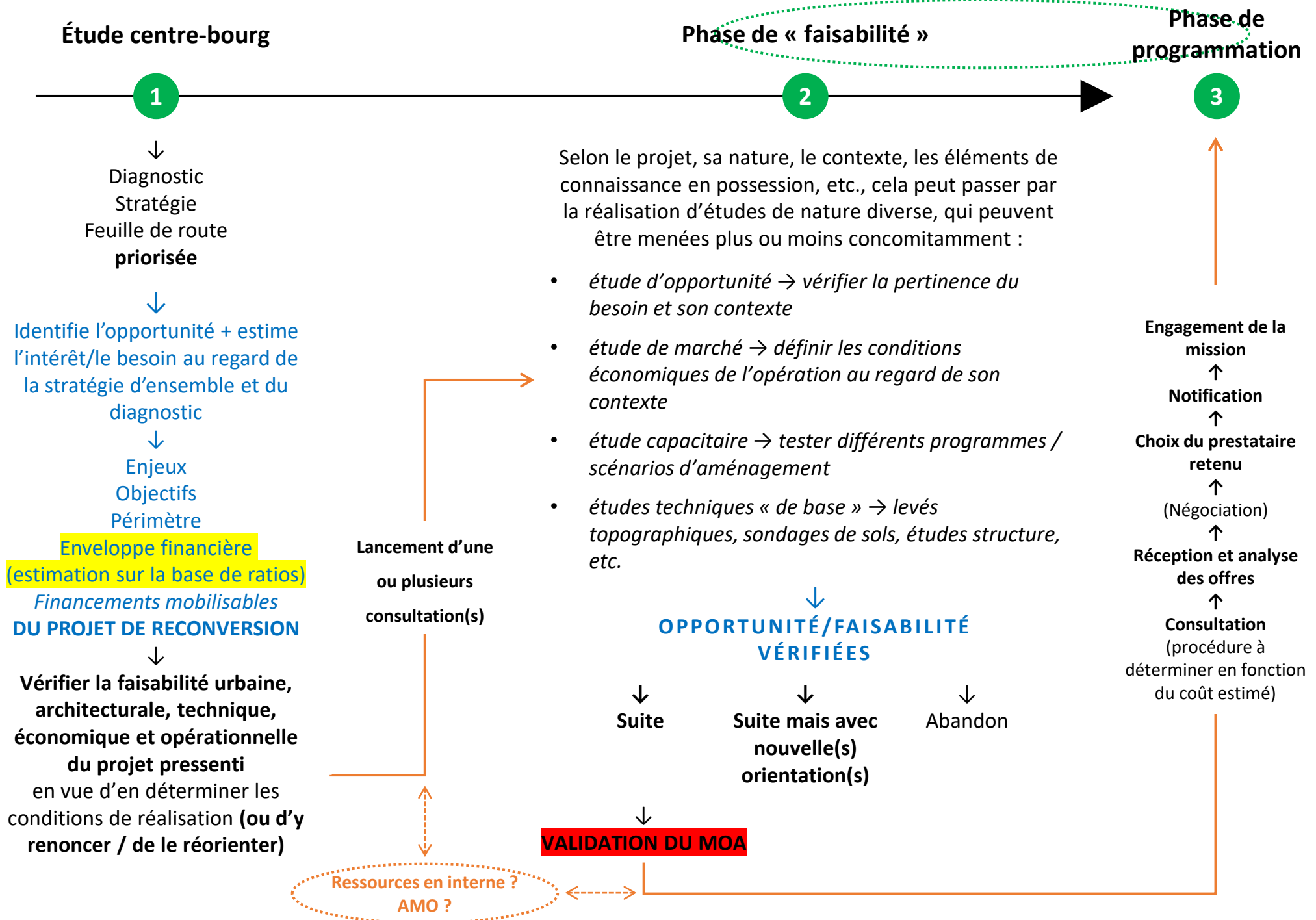
❑ **Procédure de consultation** (prestations intellectuelles = marchés de services)
→ seuils de procédure

< 40 000 €HT → libre

Entre 40 000 et 215 000 €HT → MAPA

> 215 000 €HT → Procédure formalisée

Exemple 3 : Reconversion/requalification d'un bâtiment



Exemple 3 : Reconversion/requalification d'un bâtiment

